# Studi Implementasi Digital Marketing Pada Pengusaha Di Semarang

Maria Yosephine Dwi Hayu Agustini, Sentot Suciarto Athanasius, Berta Bekti Retnawati, Antonius Haryo Perwito, Dyah Titisari Anugraheni

Universitas Katolik Soegijapranata

[hayu@unika.ac.id](mailto:hayu@unika.ac.id)­, [sentot@unika.ac.id](mailto:sentot@unika.ac.id), [berta@unika.ac.id](mailto:berta@unika.ac.id), [harper@unika.ac.id](mailto:harper@unika.ac.id),

**Abstrak**

Penerapan *digital marketing* semakin luas dan sudah diterapkan oleh banyak pengusaha sebagai strategi untuk masuk atau memperluas pasar. Pengusaha dapat memilih cara dan bentuk *digital marketing* yang sesuai dengan karakteristik usaha dan konsumennya. Penelitian ini dimaksudkan untuk mengetahui seberapa jauh tingkat implementasi *digital marketing* pada pengusaha di kota dan kabupaten Semarang. Penelitian menggunakan sampel sebanyak 30 pengusaha yang sudah menerapkan *digital marketing* dan yang dipilih menggunakan *convenient sampling.* Data dikumpulkan dengan kuesioner yang disampaikan secara langsung atau email dan diolah dengan statistik deskriptif untuk dianalisis dengan metode deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi *digital marketing* sudah cukup tinggi. Artinya, pengusaha sudah menggunakan fasilitas digital (internet) dalam semua aktivitas pemasarannya yang mencakup mulai dari penyampaian informasi produk dan usaha, fasilitas pemesanan produk, penyampaian pilihan metode pembayaran dan jasa pengiriman. Di masa mendatang, penelitian dapat difokuskan untuk memahami perilaku pembelian *online* yang dapat dimanfaatkan oleh pengusaha dalam menentukan strategi pemasaran yang tepat.

**Kata kunci:** digital marketing, strategi pemasaran, promosi online

**PENDAHULUAN**

Perkembangan penggunaan internet telah mengubah cara berinteraksi antara konsumen dan pemasar secara drastis. Banyak perusahaan besar maupun kecil dan mikro telah memanfaatkan internet untuk memasarkan produk mereka mereka secara online untuk menjangkau konsumennya atau menerapkan *digital marketing* sebagai cara untuk menyampaikan nilai lebih kepada target konsumen (Kannan & Li, 2015) mengingat konsumen memiliki pandangan yang sudah berbeda tentang kenyamanan, kecepatan, harga, informasi produk, dan pelayanan karena internet (Kotler & Armstrong, 2014).

Di sisi lain, kepercayaan konsumen **terhadap *digital marketing* semakin besar. S**ebuah infografis menunjukkan bahwa tingkat kepercayaan konsumen di kawasan Asia Tenggara pada *digital marketing* sudah mencapai lebih dari 50% (Busines2Community.com, 2019). Tingkat kepercayaan konsumen tertinggi ada pada iklan di *search engine* yang mencapai 57%. Kemudian diikuti media sosial (53%) dan iklan video online (52%). Sedangkan tingkat kepercayaan terhadap banner online hanya sebesar 47%. Kondisi ini mengindikasikan potensi yang besar untuk mengimplementasikan *digital marketing*.

Pengusaha maupun konsumen merasakan manfaat dari implementasi *digital marketing*. Bagi pengusaha, implementasi *digital marketing* memungkinkan mereka dapat terhubung dengan konsumen secara lebih dekat dan dapat melayani konsumen secara *real-time*, meningkatkan penjualan, menghemat biaya pemasaran, meningkatkan pendapatan, dan memperluas pasar (Gunarto, 2019). Di sisi lain, konsumen merasakan lebih nyaman, mudah, dan bersifat lebih privasi ketika bertransaksi secara online (Kotler & Armstrong, 2014). Mereka bisa berbelanja secara online tanpa batasan waktu dan tempat.

Dalam implementasi *digital marketing*, pengusaha mengkombinasikan beberapa cara, seperti *website*, iklan dan promosi online, *social media marketing*, *e-mail marketing*, dan *mobile marketing* (Kotler & Armstrong, 2014), untuk bisa mencapai konsumen dengan cara yang paling efektif dan efisien. Namun tidak ada cara terbaik yang berlaku secara umum untuk semua pengusaha. Pada dasarnya, cara yang efektif dan efisien terjadi ketika apa yang ingin disampaikan atau ditawarkan pengusaha kepada konsumen dapat ditangkap dan dipersepsikan secara sama oleh konsumen melalui media yang dapat menjangkau konsumen sasaran. Oleh karena itu, implementasi *digital marketing* bervariasi antara satu perusahaan dengan perusahaan lain.

Penelitian ini membahas tentang sejauh mana tingkat implementasi *digital marketing* oleh pengusaha. Menurut AMA, *digital marketing* adalah aktivitas, pengorganisasian, dan pemrosesan yang difasilitasi dengan teknologi digital pada penciptaan, pengkomunikasian, dan penghantaran nilai pada konsumen dan para pemangku kepentingan (American Marketing Association, 2019). Mengacu pada pengertian tersebut, tingkat implementasi oleh pengusaha ditinjau dari kegiatan pemasaran yang difasilitasi dengan teknologi digital pada penciptaan, pengkomunikasian, dan penghantaran nilai pada konsumen. Tingkat implementasi tinggi apabila pengusaha sudah melakukan hal-hal tersebut sepenuhnya dengan menggunakan fasilitas digital (internet), dan sebaliknya.

Secara praktis, hasil penelitian dapat dimanfaatkan oleh para pengusaha untuk menentukan strategi pemasaran terkait dengan tingkat implementasi *digital marketing* yang sesuai dengan usaha dan kebutuhan konsumen. Secara konseptual, hasil ini dapat meningkatkan pemahaman tentang perilaku pembelian konsumen dan strategi pemasaran dalam konteks *digital marketing* yang mungkin berbeda dari konteks pemasaran biasa.

**TINJAUAN PUSTAKA**

**Pengertian dan Cakupan *Digital Marketing***

Cakupan *digital marketing* telah mengalami perkembangan yang besar. Pada mulanya, *digital marketing* mencakup pemasaran barang dan jasa dengan menggunakan saluran digital. Dalam perkembangannya, *digital marketing* mencakup bidang yang lebih luas yaitu tentang penggunaan teknologi digital untuk mendapatkan pelanggan dan membangun preferensi yang baik bagi pelanggan, menjaga citra merek, upaya mempertahankan pelanggan, dan meningkatkan volume penjualan (Kannan & Li, 2015).

Digital marketing mencakup pemasaran interaktif dan terpadu yang  
memudahkan interaksi antara produsen, perantara, dan   
konsumen. Di satu sisi, *d*igital marketing memudahkan pengusaha memantau dan menyediakan produk yang sesuai dengan keinginan dan kebutuhan calon konsumen. Di sisi lain, konsumen bisa mencari dan mendapatkan informasi tentang produk dengan mudah hanya dengan mengakses atau *browsing* melalui internet pada waktu dan tempat sesuai keinginan.

*Digital marketing* mencakup B2B, B2C, C2C, dan C2B. Di dalam B2B, bisnis-bisnis saling bertemu dan berinteraksi di *electronic marketplaces* untuk melakukan pertukaran dan saling menjalin hubungan *(hubs).* Dalam *electronic B2B marketplaces,* sebuah bisnis yang bertindak sebagai suplier utama menciptakan portal yang digunakan untuk mengelola semua aspek pembelian dari bisnis lain dikenal dengan istilah *private B2B exchanges*. Dalam B2C, sebuah bisnis menjual produk kepada konsumen akhir dimana konsumen dapat secara aktif memilih site online dan mengontrol kontak tentang shopping apps yang akan digunakan, informasi yang ingin diterima atas suatu produk (Kotler & Armstrong, 2014). Di dalam C2C, konsumen yang satu membeli atau mempertukarkan suatu produk atau informasi secara langsung dengan konsumen lainnya, baik untuk tujuan komersial maupun non-komersial melalui web logs atau blog. Sedangkan dalam C2B, konsumen berkomunikasi dengan pengusaha secara lebih mudah melalui internet. Pengusaha dapat mengundang konsumen untuk menyampaikan pemikiran atau pertanyaan dan konsumen dapat menghubungi perusahaan untuk bertanya, menyampaikan keluhan dan saran kepada perusahaan (Kotler & Armstrong, 2014).

**Konsep *Digital Marketing***

Teknologi digital telah merombak interaksi yang melibatkan aspek 5C: *customers, collaborators, competitors, context, and company* (Kannan & Li, 2015) dan hal ini membutuhkan cara pengelolaan strategi pemasaran yang berbeda pula. Perubahan interaksi dimulai dari perubahan perilaku konsumen sebagai hasil dari akses ke berbagai teknologi dan perangkat secara *online* dan *mobile*, dimana akuisisi informasi terkait dengan kualitas dan harga, proses pencarian, ekspektasi konsumen berdampak pada cara kerja perusahaan. Akuisisi dan yang dipermudah dengan *platforms/two-sided* *market*

Teknologi digital ini mengubah secara radikal dalam konsumen berinteraksi di platform digital, baik dalm konteks *WOM, online review and ratings, dan social media interactions*. Perusahaan bisa meningkatkan kinerjanya dengan berkolaborasi dan memberi kesempatan kepada konsumen untuk saling berinteraksi dalam platform digital ini.

Bagi perusahaan, teknologi digital juga mengubah strategi pemasaran karena teknologi digital telah mengubah konsep produk dalam tiga cara: (1) menambah produk inti dengan layanan digital, (2) meningkatkan nilai tambah produk dengan membangun jejaring menggunakan teknologi digital, dan (3) mengubah produk menjadi layanan digital. Dengan demikian, perusahaan dapat menciptakan peluang dengan melakukan penyesuaian (*customize*) dan penawaran produk inti dan layanan tambahan yang bersifat personal secara digital. Strategi *tailor offering* semacam ini mensyaratkan pentingnya mengelola kebijakan harga dinamis, seperti lelang *online* atau penentuan harga mandiri (*name-your-own-price strategies*). Demikian juga, bentuk komunikasi berubah dari pola tradisional seperti promosi di radio dan televisi menjadi *sub channel* yang menjadi bagian dari *social channel* seperti *email* dan mesin pencari (*search engine*) yang bisa membantu perusahaan memberikan nilai yang relevan dan signifikan sesuai keinginan konsumen yang terus berkembang (Ashley & Tuten, 2015). Oleh karena itu, pemahaman tentang fungsi berbagai media/channel yang memberikan dampak yang berbeda akan memberi manfaat yang besar dalam menciptakan hasil dari teknologi digital.

Dalam hal ini perusahaan dapat melakukan riset pemasaran yang difokuskan untuk mengetahui bagaimana akuisisi dan proses pengolahan informasi dari penggunaan teknologi digital sebagai dasar dalam memilih strategi pemasaran yang memampukan perusahaan bisa menjaga keberlanjutan dalam persaingan. Faktor yang harus selalu diperhatikan dalam merumuskan strategi *digital marketing* adalah akses ke platform digital, memahami perilaku, karakteristik, dan profil pelanggan, kemampuan penggunaan fitur-fitur yang tersedia dalam platform dan jasa digital, serta layanan yang diharapkan pelanggan. Dua elemen inti, yaitu keunggulan merek dan pengelolaan pelanggan yang terus berubah di era digital perlu dikelola secara strategik. Pengetahuan tentang *new channel, new shopping devices,* dan *new customer interactions call* menjadi hal yang perlu selalu diperbarui sesuai perubahan. Memahami *customer experience and customer engagement* yang dipengaruhi oleh teknologi digital adalah upaya menjaga *customer lifetime value*.

**Cara dan Bentuk Digital Marketing**

1. *Content Marketing* adalah semua format pemasaran yang meliputi pembuatan atau berbagi konten untuk tujuan menarik konsumen saat ini maupun konsumen potensial (Pulizzi & Barrett, 2009). Biasanya konten ini disebarkan melalui berbagai media berbasis internet..
2. *Social Media Marketing* merupakan kegiatan pemasaran dengan menggunakan teknologi, saluran, dan perangkat lunak media sosial untuk menciptakan, mengkomunikasikan, menghantarkan dan pertukaran penawaran yang memiliki nilai bagi *stakeholder* perusahaan (Tuten & Solomon, 2016). Manfaat yang diperoleh: meningkatkan kesadaran merek, mempengaruhi keinginan pembelian, mendorong percobaan produk, memudahkan pembelian bagi konsumen, dan mempererat kesetiaan merek.
3. PPC (*Pay Per Click*) and SEM (*Search Engine Marketing*). PPC merupakan bentuk pemasaran digital berbayar dimana pengiklan membayar biaya setiap kali iklan mereka di-klik. Istilah PPC dapat berlaku untuk iklan berbayar di jaringan media sosial, seperti Facebook, Twitter, dan LinkedIn (Burke, [www.digitalmarketinginstitute.com](http://www.digitalmarketinginstitute.com)). SEM merupakan sebuah bentuk dari pemasaran dunia maya yang mempromosikan *website* dengan meningkatkan kunjungan ke web tersebut melalui hasil pencarian melalui *search engine* (Tuten & Solomon, 2016).
4. *Email Marketing* digunakan untuk mengirim *file* atau menghubungi seseorang untuk berbagai keperluan menggunakan email atau surel (surat elektronik), misalnya untuk melakukan kegiatan *Customer Relationship Marketing* (CRM).
5. *Marketing Automation* adalah penggunaan perangkat lunak untuk mengotomatisasi proses pemasaran seperti segmentasi pelanggan, integrasi data pelanggan, dan manajemen kampanye (Todor, 2016) atau pengotomatisasian keputusan pemasaran dalam internet (Bucklin, et al., 2002).
6. *Inbound Marketing* adalah bentuk pemasaran yang membutuhkan proses pemilihan target pasar yang sangat hati-hati dan menjalin komunikasi khusus melalui konten berkualitas tinggi (Patrutiu-Baltes, 2016). Beberapa bentuk *Inbound Marketing* diantaranya: *topical blogs****,*** *social media campaigns, mailing campaigns****,*** *Search Engine Optimization (SEO)****,*** *viral videos****,*** *web-based seminars (Webinars),* dan lainnya.
7. *Affiliate marketing* adalah memberikan sistem komisi kepada seseorang yang berhasil merekomendasikan produk perusahaan kepada calon konsumen lainnya. Program afiliasi menawarkan biaya referensi afiliasi sebagai imbalan untuk mengarahkan pelanggan potensial ke situs web *merchant*. Afiliasi (pemasar yang menjalankan *affiliate marketing*) biasanya dibayar berdasarkan jumlah *lead* yang dikonversi oleh merchant menjadi pelanggan (*pay-per-conversion*) atau berdasarkan jumlah *lead* yang dirujuk ke merchant (*pay-per-lead*) (Libai, Biyalogorsky, & Gerstner, 2003).

**METODE PENELITIAN**

Penelitian ini difokuskan pada pengusaha yang berada di Kota dan/atau Kabupaten Semarang yang melakukan aktivitas *digital marketing*. Dengan demikian, unit analisis penelitian ini adalah organisasi (perusahaan).

Populasi penelitian adalah semua pengusaha yang berdomisili di Kota dan/atau Kabupaten Semarang yang melakukan aktivitas pemasaran secara *online* (menggunakan internet) dalam menawarkan produk atau jasanya. Karena tidak ada sumber data yang menunjukkan jumlah anggota populasi, maka digunakan sampel. Jumlah sampel ditentukan dengan *quota sampling* (Neuman, 2004) sebanyak 30 orang.

Data dikumpulkan dengan metode survey dengan menggunakan kuesioner yang mencakup pertanyaan terbuka dan pertanyaan tertutup dalam bentuk pilihan ganda tentang aktivitas pemasaran yang dilakukan secara *online.* Responden ditentukan dengan *convenient sampling,* yaitu memilih pengusaha yang dikenal/diketahui secara langsung oleh peneliti atau melalui orang lain (kenalan, keluarga, kolega, mahasiswa).

Kuesioner didistribusikan secara langsung (*in-person*) atau email. Sebelumnya, peneliti menghubungi calon responden secara langsung atau melalui email dan WhatsApp untuk menjelaskan maksud penelitian dan meminta kesediaan mereka untuk berpartisipasi dalam penelitian. Kemudian kuesioner disampaikan kepada yang bersedia untuk diisi. Sesuai kesepakatan, kuesioner disampaikan secara langsung kepada responden atau melalui email dan dikembalikan oleh responden pada waktu dan cara yang telah disepakati antara responden dan peneliti.

Adapun pengukuran yang digunakan terdiri dari (1) aktivitas pemasaran dengan internet yang mencakup kegiatan menciptakan nilai (produk), mengkomunikasikan nilai (promosi), menghantarkan nilai kepada konsumen (distribusi); (2) bentuk aktivitas pemasaran melalui internet yang mencakup *Content Marketing, Social Media Marketing, PPC and SEM, Email Marketing, Marketing Automation, Inbound Marketing,* atau *Afiliate Marketing;* dan (3) alasan melakukan kegiatan pemasaran dengan internet mencakup hal-hal strategis maupun operasional yang menjadi pertimbangan untuk memilih cara dan bentuk pemasaran melalui internet.

Data yang dikumpulkan diolah dengan menggunakan statistik deskriptif, yaitu distribusi frekuensi untuk menunjukkan kecenderungan distribusi jawaban responden. Distribusi frekuensi untuk pertanyaan tertutup bisa langsung ditetapkan, tetapi untuk pertanyaan terbuka dilakukan *coding* terlebih dahulu sebelum ditetapkan distribusi frekuensi. Dalam *coding*, jawaban responden dikelompokkan berdasarkan kesamaan inti jawaban dengan kode/label tertentu dan kemudian dihitung frekuensi tiap-tiap kode/label tersebut.

**HASIL DAN PEMBAHASAN**

**Identitas Responden dan Usaha**

Mayoritas responden merupakan pengusaha yang relatif baru yang memulai usaha pada 2014 atau sesudahnya. Hanya 13,3% pengusaha yang sudah memulai usaha sebelum 2014. Sebanyak 50% responden memulai usaha *online* sejak berdiri. Hanya 16,7% yang memulai usahanya secara *online* beberapa tahun setelah beroperasi. Sebagian besar responden (56,7%) merupakan penjual produk yang dibeli dari pihak lain dan hanya 26,7% yang menjual produk yang diproduksi sendiri. Sisanya 16,6% menjual produk yang dibeli dari pihak lain dan diproduksi sendiri (kombinasi).

Produk/jasa yang ditawarkan responden cukup bervariasi dan mencakup 36 jenis. Tiap responden rata-rata menawarkan 1-2 jenis produk dengan *fashion* sebagai produk yang ditawarkan oleh paling banyak responden (44,4%). Jenis produk lain mencakup makanan (13,9%), kosmetik (11,1%), dan sisanya mencakup kebutuhan pribadi hingga kebutuhan hewan peliharaan. Alasan memilih menjual produk tersebut juga bervariasi, yaitu produk diminati/dibutuhkan konsumen (22,5%), produk sesuai hobi (17,5%), mudah mendapatkan penjual (12,5%), dan alasan terkait dengan produk (seperti produk tahan lama, aman digunakan, memiliki kelebihan dibanding produk lain, mudah didapatkan, ada perbedaan, sudah djual turun temurun, dan harga terjangkau).

Produk dijual dengan atau tanpa modifikasi. Modifikasi produk dimaksudkan untuk menciptakan ciri khas pada produk, lebih menarik, menjaga kualitas, dan melindungi produk dari kerusakan pada saat pengiriman. Di sisi lain, produk tidak dimodifikasi antara lain karena produk sudah siap jual, membutuhkan waktu dan biaya modifikasi, dan sudah sesuai dengan foto yang ditampilkan *online*.

**Aktivitas *digital marketing***

Aktivitas pemasaran *online* dilakukan melalui platform/marketplace/media *online*. **S**elain platform *e-commerce* (Shopee, Tokopedia, Bukalapak, Lazada), responden juga memilih media sosial seperti Facebook, WhatsApp, dan Line untuk melakukan pemasaran *online*. Terdapat tiga platform/marketplace/media online yang paling banyak digunakan oleh para responden untuk menawarkan produknya, yaitu Shopee (25,4%), Tokopedia (22%), dan Instagram (18,6%).Alasan responden menggunakan platform-platform tersebut sangat beragam. Alasan yang dominan adalah platform tersebut banyak digunakan/dikunjungi/populer (28,0%) dan adanya promosi yang ditawarkan oleh platform bersangkutan (13,3%). Jangkauan yang luas, kemudahan penggunaan, keamanan, ragam layanan, dan tawaran-tawaran keringanan finansial merupakan alasan-alasan lain.

Responden menyampaikan ada lebih dari satu materi yang disampaikan dalam promosi. *Product knowledge* (61%) dan promosi penjualan yang ditawarkan (22%) menjadi materi terbanyak yang diinformasikan responden dalam platform. Materi lain terkait dengan hal-hal teknis, seperti informasi pemesanan, petunjuk pembelian, harga, iklan, dan testimoni. Materi ini disinyalir mendukung atau memperkuat materi utama tentang *product knowledge.* Adapun tujuan penyampaian informasi tersebut adalah untuk mempromosikan produk baru (22,4%), mempengaruhi keinginan konsumen (20,7%), menyesuaikan dengan program promosi dari platform/market place/media online (17,2%). Sedangkan tujuan lain mencakup alasan memudahkan kegiatan pembelian (15,5%), meningkatkan kesadaran merek (13,8%), mendorong untuk mencoba (5,2%), mempererat kesetiaan terhadap merek (1,7%), dan mempererat hubungan dengan konsumen (1,7%). Tujuan-tujuan tersebut dapat dikaitkan dengan tujuan mempengaruhi keinginan konsumen.

Pilihan layanan pengiriman barang merupakan keputusan penting dalam *e-commerce*. Penelitian ini mengungkapkan terdapat 15 usaha pengiriman barang yang terlibat dalam platform pemasaran online. Diantara usaha-usaha tersebut, JNE menjadi pilihan utama responden (19,5%), disusul oleh J&T (16,3%) dan Si Cepat (13,8%). Sedangkan TIKI yang lebih lama berdiri dibandingkan J&T dan Si Cepat hanya dipilih oleh 8,1% responden. Walaupun Shopee paling banyak digunakan oleh responden, tetapi ShopeeExp hanya dipilih oleh 0,8% responden. GoSend (12,2%) dan Grab (7,3%) menjadi pilihan untuk pengiriman lokal Semarang. Jasa pengiriman dipilih karena keberadaannya mudah dijangkau (20,9%) dengan banyaknya counter/gerai yang tersedia, pengiriman cepat sampai (14%), dan terpercaya/pasti sampai tujuan (14%). Alasan lain yang disampaikan responden terkait dengan kepraktisan (banyak digunakan konsumen, 7%; sesuai kebutuhan dan kemampuan konsumen, 7%; mudah, 4,7%), finansial (biaya kirim murah, 7%; adanya promo, 4,7%), dan kualitas layanan (jangkauan luas dan pelayanan bagus, masing-masing 4,7%; aman dan nyaman, masing-masing 2,3%).

Terkait dengan pilihan cara pembayaran, responden menyatakan 17 cara yang disajikan dalam kuesioner dipilih atau dipakai oleh konsumen dalam melakukan pembayaran transaksi.

Transfer bank (25,5%), COD (12,7%), ShopeePay (10,8%), dan pembayaran via toko ritel (Alfamart, Indomaret, Alfamidi, CircleK, FamilyMart; 8,8%) merupakan cara pembayaran yang banyak digunakan oleh konsumen yang membeli produk responden. E-money belum banyak menjadi pilihan konsumen dan masih digunakan secara terbatas: OVO (7,8%), Dana (3,9%), LinkAja (2,9%), dan GoPay (1%).

Untuk menjaga hubungan baik dengan konsumen, responden juga mengelola keluhan konsumen yang muncul karena ketidakpuasan atas pelayanan yang diberikan. Namun 66,7% menyatakan tidak pernah menerima keluhan Dengan kata lain, responden sudah mampu memenuhi harapan konsumen. Sedangkan keluhan yang diterima oleh 30% responden dapat dikelompokkan menjadi tiga, yaitu keluhan yang terkait dengan pengiriman, produk, dan komunikasi. Keluhan yang terkait dengan pengiriman mencakup lambatnya pengiriman (34,3%) sehingga produk tidak sampai dalam waktu seperti yang diharapkan konsumen; barang tidak sampai dan diterima dalam keadaan rusak (8,6%); barang tertukar/salah kirim (5,7%). Keluhan-keluhan ini tidak terkait langsung dengan kinerja responden mengingat pengiriman dilakukan oleh pihak ketiga. Keluhan yang terkait dengan produk mencakup kemasan yang kurang bagus (2,9%), kualitas bahan kurang baik (2,9%), dan produk tidak sesuai harapan (2,9%). Keluhan ini juga diluar kendali responden, mengingat bahwa sebagian besar responden hanya menjual kembali produk yang dibelinya dengan tanpa modifikasi. Keluhan yang terkait dengan komunikasi mencakup kesalahpahaman (2,9%) dan produk tidak sesuai gambar (2,9%). Kedua macam keluhan mengindikasikan bahwa responden kurang tepat dalam menyampaikan informasi atau gambar produk (yang hanya mementingkan segi keindahan) kepada konsumen sehingga menimbulkan interpretasi yang berbeda bagi konsumen yang mendorong terjadinya kesalahpahaman. Cara yang paling banyak ditempuh responden dalam menangani keluhan-keluhan konsumen adalah melakukan konfirmasi kepada usaha jasa pengiriman barang ke konsumen (12,1%), memberikan insentif kepada konsumen dalam bentuk diskon atau bonus *gift* pada pembelian selanjutnya (9,1%), mengembalikan uang konsumen yang sudah dibayarkan (9,1%), dan menukar dengan produk lain (3%). Sebagian responden juga berupaya memberi penjelasan seperlunya, baik terkait dengan masalah pengiriman maupun kondisi produk, merespon dengan baik dan sabar hingga minta maaf kepada konsumen atas ketidaknyamanan yang terjadi.

**Bentuk kegiatan *digital marketing***

Terkait dengan bentuk kegiatan *digital marketing*, responden menggunakan lebih dari satu bentuk, namun *social media* merupakan bentuk yang paling popular di antara responden. Sebagian (50%) melakukannya melalui *social media*, seperti Facebook, Twitter, dan LinkedIn. Ada 40,9% responden yang menggunakan *content marketing* dengan menggunakan video, blogspot, maupun testimoni. Sisanya menggunakan *affiiate marketing* (6,8%) dan PPC (2,3%).

**Alasan melakukan kegiatan *digital marketing***

Responden berpendapat bahwa pemasaran online memberikan keuntungan bagi mereka, yaitu biaya yang terjangkau (6,3%), mudah menjangkau konsumen (6,3%), dapat menjangkau lokasi yang jauh (3,1%), mendapat keuntungan dari penggunaan *online* (3,1%), metode yang semakin bervariasi (3,1%), dan mudah dilakukan (3,1%). Di sisi lain, responden juga merasakan adanya hambatan dan tantangan dalam melakukan pemasaran *online*, seperti persaingan yang semakin tinggi (9,4%), perlu ketelitian dan kegigihan supaya produk dikenal (3,1%), dan kesulitan membagi waktu untuk upload ke *marketplace* (3,1%). Namun responden menyatakan akan melakukan upaya-upaya untuk mengatasi hambatan tersebut: tetap belajar untuk bisa memanfaatkan dan mendapatkan keuntungan dari pemasaran *online* (9,4%), meningkatkan penanganan keluhan konsumen (3,1%), berhadapan dengan konsumen yang tidak bertanggungjawab (3,1%) responden. Responden juga menyatakan bahwa dengan pemasaran *online* mengandung kelemahan, dimana konsumen tidak bisa melihat produk secara langsung (3,1%) dan penyampaian kualitas foto produk yang sangat tergantung pencahayaan (3,1%). Kedua hal ini mungkin yang mendorong timbulnya masalah komunikasi yang menjadi keluhan konsumen.

**Pembahasan**

Kegiatan *digital marketing* oleh pengusaha dapat dikategorikan sebagai C2C dan B2C dimana responden yang sebagian besar merupakan individu dan sebagian kecil sebagai organisasi bisnis menjual produk yang dibeli dari pihak lain kepada konsumen akhir secara online, baik sejak awal berdiri usaha atau beberapa tahun kemudian setelah beroperasi. Sesuai dengan sifat kegiatan usahanya tersebut, sebagian besar responden menjual dengan tidak melakukan modifikasi atas produk yang ditawarkannya.

Aktifitas pemasaran yang dilakukan dengan menggunakan fasilitas digital (internet) mencakup semua proses transaksi, mulai dari promosi, pemesanan produk, pembayaran, hingga pengiriman produk ke pembeli. Responden menawarkan dan mempromosikan produknya secara online melalui dua platform: *marketplace* maupun media sosial. *Marketplace* yang paling banyak digunakan adalah Shopee dan Tokopedia, sedangkan media sosial yang populer digunakan adalah Instagram. Alasan yang mendasari pilihan atas platform yang digunakan bervariasi, namun yang dominan adalah karena platform tersebut banyak digunakan/dikunjungi konsumen dan ada promosi penjualan yang diberikan. Promosi bebas ongkos kirim yang dilakukan Shopee (Shopee, 2019b) dan inovasi yang selalu dilakukan Tokopedia yang memberi keuntungan bagi konsumen nampaknya menjadi daya tarik bagi konsumen maupun responden untuk memilih kedua platform tersebut sebagai tempat untuk transaksi *online*.

Dalam B2C, konsumen dapat secara aktif memilih *site online* dan mengontrol kontak tentang *shopping apps* yang akan digunakan dan informasi tentang suatu produk yang ingin diterima (Kotler & Armstrong, 2014). Oleh karena itu, responden menyampaikan informasi tentang produk yang ditawarkan, katalog produk, dan promosi penjualan (diskon, *free gift*, gratis ongkos kirim) melalui platform yang digunakan. Instagram bisa menjadi alternatif media yang populer untuk menyampaikan informasi tersebut mengingat bahwa Instagram sangat sesuai dengan karakter dari sebagian besar produk-produk yang dijual (fashion, makanan, kosmetik) yang akan menarik bila ditampilkan dalam bentuk foto dan berbagi foto merupakan fokus dari Instagram.

Pada intinya, promosi yang dilakukan oleh responden tidak hanya terbatas pada memberi informasi, menciptakan minat tetapi juga mempengaruhi pembelian. Cara yang dilakukan adalah dengan mempromosikan produk baru, mempengaruhi keinginan pembelian, memanfaatkan promosi yang dilakukan oleh *marketplace* yang digunakan, serta memberikan informasi teknis tentang petunjuk pemesanan dan pembelian, harga, iklan, dan testimoni dalam bentuk foto maupun video.

Pengiriman produk yang dibeli konsumen diserahkan kepada perusahaan jasa pengiriman. Ada banyak macam jasa pengiriman yang ditawarkan dan kepraktisan (kemudahan dijangkau) menjadi alasan responden memilih menawarkan jasa pengiriman tersebut. Misal, JNE dan J&T merupakan bisnis jasa pengiriman yang menggunakan sistem waralaba, sehingga keberadaannya yang mudah dijumpai memberikan kepraktisan dalam menggunakan jasa mereka. Selain kepraktisan, alasan lain adalah kehandalan dan kepercayaan yang dilihat dari kemampuan menyampaikan kiriman dengan cepat dan tepat serta dengan biaya yang terjangkau dan yang sesuai kebutuhan konsumen.

Menyediakan yang sesuai kebutuhan konsumen juga dilakukan dalam penyediaan cara pembayaran. Responden menawarkan banyak pilihan cara pembayaran yang ada secara *online.* Transfer bank, COD, ShopeePay, dan pembayaran via toko ritel merupakan alternatif cara pembayaran yang banyak digunakan oleh pembeli

Aktivitas *digital marketing* oleh responden nampaknya sudah memenuhi harapan konsumen, sehingga sebagian besar responden tidak pernah menerima keluhan dari konsumen. Keluhan yang muncul lebih terkait dengan masalah pengiriman yang berada di luar kendali responden, seperti pengiriman yang tidak cepat diterima, kiriman tidak sampai, atau diterima dalam keadaan. Oleh karena itu, tindakan yang diambil responden antara lain adalah melakukan konfirmasi kepada pihak jasa pengiriman, meyakinkan konsumen bahwa produk sudah dikirimkan, atau memberikan insentif atau bonus kepada konsumen.

Tabel 1. Implementasi *Digital Marketing* Pada Pengusaha

|  |  |
| --- | --- |
| **Proses transaksi** | **Implementasi** |
| Penyampaian Informasi atau  Pencarian Informasi | Media:   * *Marketplace*: Shopee & Traveloka * Media sosial: Instragram   Informasi yang disampaikan:   * *Product knowledge* * Katalog produk * Promosi penjualan * Teknis pemesanan & pembelian * Harga * Iklan * Testimoni   Tujuan penyampaian info:   * Promosi produk baru * Mempengaruhi keinginan beli * Memanfaatkan promosi *marketplace* |
| Pemesanan produk | Mengikuti sistem yang berlaku pada *marketplace* |
| Pembayaran | Menawarkan beberapa pilihan jenis pembayaran dari berbagai alternatif jasa pembayaran yang ada secara online: transfer bank, COD, ShopeePay, dan pembayaran via toko rite |
| Pengiriman | Melalui perusahaan jasa pengiriman lain yang praktis, handal dan terpercaya  Cepat & murah  Ada pilihan: JNE, J&T, Si Cepat |

Sumber: data primer yang diolah 2020

Sosial media seperti Facebook, Twitter, dan LinkedIn menjadi pilihan sebagian responden untuk melakukan promosi keberadaan usahanya. Sebagian lagi lebih memilih *content marketing* dengan menampilkan video atau testimoni atau membuat blogspot.

Bagi responden, di satu sisi *digital marketing* dinilai mudah dilakukan, namun di sisi lain komunikasi menjadi hambatan karena gambaran produk sangat tergantung pada kualitas foto yang ditampilkan. Foto yang tidak baik dapat menimbulkan perbedaan gambaran produk di benak konsumen dengan yang diterima secara nyata dan hal ini bisa menimbulkan ketidakpuasan pada konsumen. Responden menyatakan akan terus belajar untuk mengurangi kelemahan-kelemahan ini dan akan terus menggunakan *digital marketing* karena perkembangannya yang semakin pesat ke masa depan.

Berdasar pengertian *digital marketing* menurut AMA dapat disimpulkan bahwa tingkat implementasi *digital marketing* oleh responden dapat dikatakan sudah cukup tinggi karena hanya mencakup pengkomunikasian dan penghantaran nilai kepada konsumen dan belum mencakup penciptaan nilai. Namun dapat dilihat bahwa pelaku usaha berupaya untuk bisa memberikan yang terbaik sesuai yang diinginkan konsumen, sehingga konsumen dapat melakukan proses transaksi online dengan nyaman, aman, dan mudah.

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

Kesimpulan

Hasil menunjukkan bahwa implementasi *digital marketing* pada bisnis sudah cukup tinggi karena sudah mencakup promosi usaha, penyampaian informasi dan promosi tentang produk, fasilitas pemesanan produk dan pembayaran produk serta pengiriman produk. Namun sebagian besar menerapkan *digital marketing* hanya untuk proses penghantaran nilai melalui kegiatan menjual produk yang dibeli dari pihak lain kepada konsumen dan hanya sedikit yang melakukan penciptaan nilai (menghasilkan produk sendiri).

Aktivitas *digital marketing* dilakukan melalui lebih dari satu *platform*, antara lain *marketplace* (Shopee, Tokopedia, Lazada) dan/atau media sosial (seperti Instagram, Facebook, WhatsApp). Responden pengusaha memberikan banyak pilihan metode pembayaran dan pengiriman bagi konsumen. Sedangkan bentuk *digital marketing* yang dominan dipilih responden adalah *social media marketing* dan *content marketing*. Alasan yang mendasari menerapkan *digital marketing* adalah tren bisnis *online* yang memungkinkan menjalankan usaha dengan biaya yang relatif murah tetapi dengan jangkauan yang lebih luas.

Rekomendasi

Karena tingkat implementasi *digital marketing* sudah cukup tinggi, maka pengusaha dapat memperbaharui tingkat adopsi *digital marketing* sesuai dengan perkembangan teknologi internet yang terjadi. Misal, menambah penggunaan *e-money* yang semakin meningkat penggunaannya dalam pilihan metode pembayaran. Pengusaha juga dapat menambah pilihan jasa pengiriman baru yang menawarkan keunggulan dalam kecepatan pengiriman, keterjangkauan biaya, dan luasnya jangkauan wilayah yang dilayani. Disamping itu, adopsi teknologi juga harus diterapkan untuk bisa menampilkan gambar produk di media *online* secara akurat sesuai kondisi yang sebenarnya.

Hasil penelitian ini juga bisa memberikan gambaran tentang perilaku pembelian konsumen secara *online* yang berbeda dari perilaku pembelian konvensional. Secara teoritis, strategi pemasaran bagi pengusaha yang melakukan kegiatan *digital marketing* dapat dikembangkan dari perilaku pembelian *online* ini. Penelitian selanjutnya dapat dilakukan pada konteks yang berbeda untuk memperkaya pengetahuan tentang perilaku pembelian *online*.

**DAFTAR PUSTAKA**

American Marketing Association. (2019, September). *Definitions of Marketing*. Diambil kembali dari American Marketing Association: https://www.ama.org/AboutAMA/Pages/Definition-of-Marketing.aspx

Ashley, C., & Tuten, T. (2015). Creative Strategies in Social Media Marketing: An Exploratory Study of Branded Social Content and Consumer Engagement. *Psychology and Marketing*, 32, 115-127.

Bucklin, R., Lattin, J., Ansari, A., Gupta, S., Bell, D., Coupey, E., . . . Steckel, J. (2002). Choice and the internet: From clickstream to research stream. *Mark Lett*, 13(3):245–258.

Gunarto, R. I. (2019, Juli 26). *Blog Fintek Media*. Diambil kembali dari 10 pertanyaan manfaat digital marketing untuk bisnis ukm anda: http://fintekmedia.id/post/10-pertanyaan-manfaat-digital-marketing-untuk-bisnis-ukm-anda

Kannan, P., & Li, H. (2015). *Digital Marketing: A Framework, review and Research Agenda.* Diambil kembali dari https://ssrn.com/abstract=3000712

Kotler, P., & Armstrong, G. (2014). *Principles of Marketing, Fifteenth Edition.* Essex, England: Pearson Education Limited.

Libai, B., Biyalogorsky, E., & Gerstner, E. (2003). Setting Referral Fees in Affiliate Marketing . *Journal of Service Research*, 5(4), 303-315.

Neuman, W. L. (2004). *Basics of Social Research, Qualitative and Quantitative Approaches.* Boston: Pearson education, Inc.

Patrutiu-Baltes, L. (2016). Inbound Marketing - The Most Important Digital Marketing Strategy. *Bulletin of the Transilvania University of Brasov Series V: Economic Sciences*, Vol.9(58), No.2.

Pulizzi, J., & Barrett, N. (2009). *“Get Content Get Customers”-Turn Prospects into Buyers with Content Marketing. Management Case.* Tata McGraw Hill Education Private Limited.

Shopee. (2019b). *Apa Ketentuan Program Gratis Ongkir*. Dipetik Juli 18, 2019, dari Shopee.co.id: https://help.shopee.co.id/s/article/Apa-ketentuan-Program-Gratis-Ongkir

Todor, R. D. (2016). Marketing Automation. *Bulletin of the Transilvania University of Braşov Series V: Economic Sciences*, Vol. 9(58) No.2.

Tuten, T. L., & Solomon, M. R. (2016). *Social Media Marketing.* New Delhi: SAGE.